



Danish Crown

Markedet for okse- og kalvekød

Niels Ulrich Duedahl

Group CEO, Danish Crown



**Alle måltider starter med
en landmand**



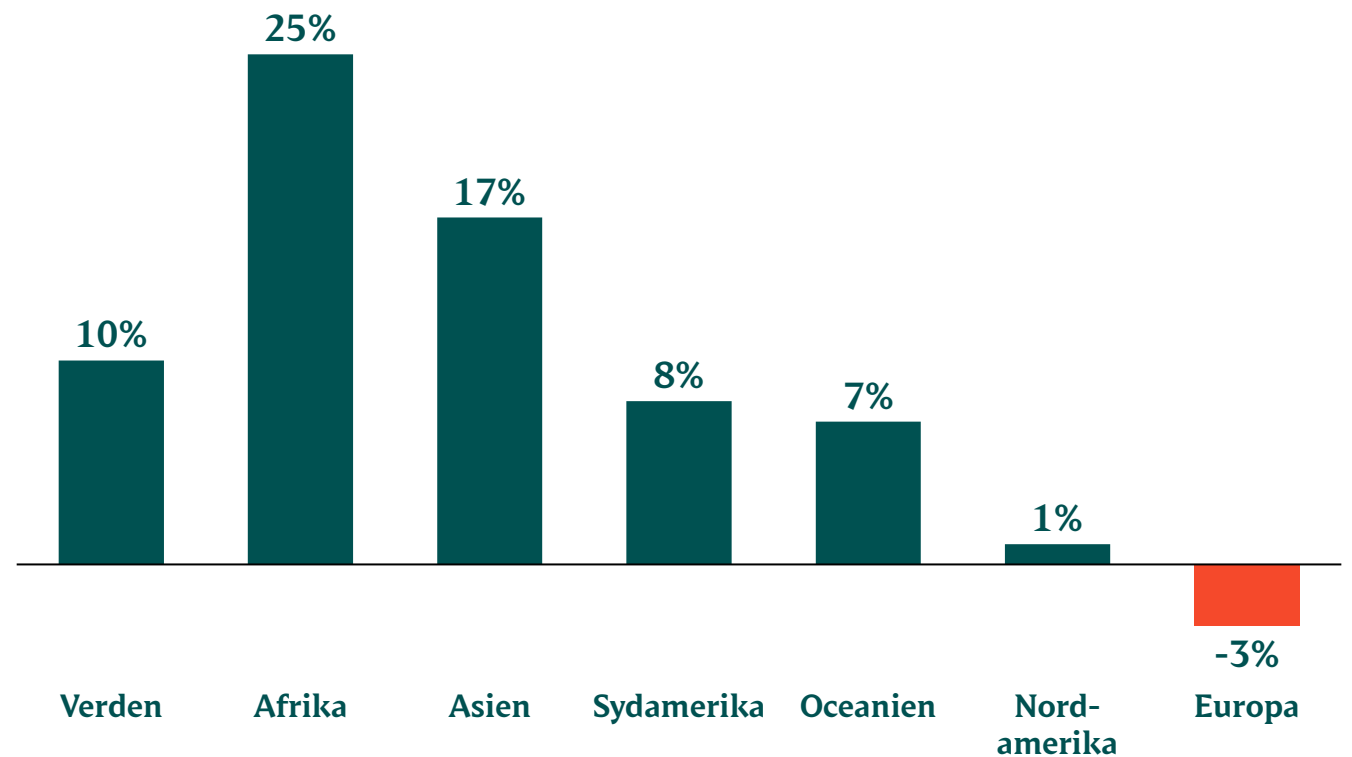
Markedsbetingelser

- 1 Handelshindringer værre end i mange år
- 2 Stigende efterspørgsel efter okse- og kalvekød
- 3 Vigtende landbrugsproduktion i Europa
- 4 Øget regulering i Europa
- 5 Fødevarer som sikkerhedspolitisk faktor



Global efterspørgsel efter oksekød vil stige

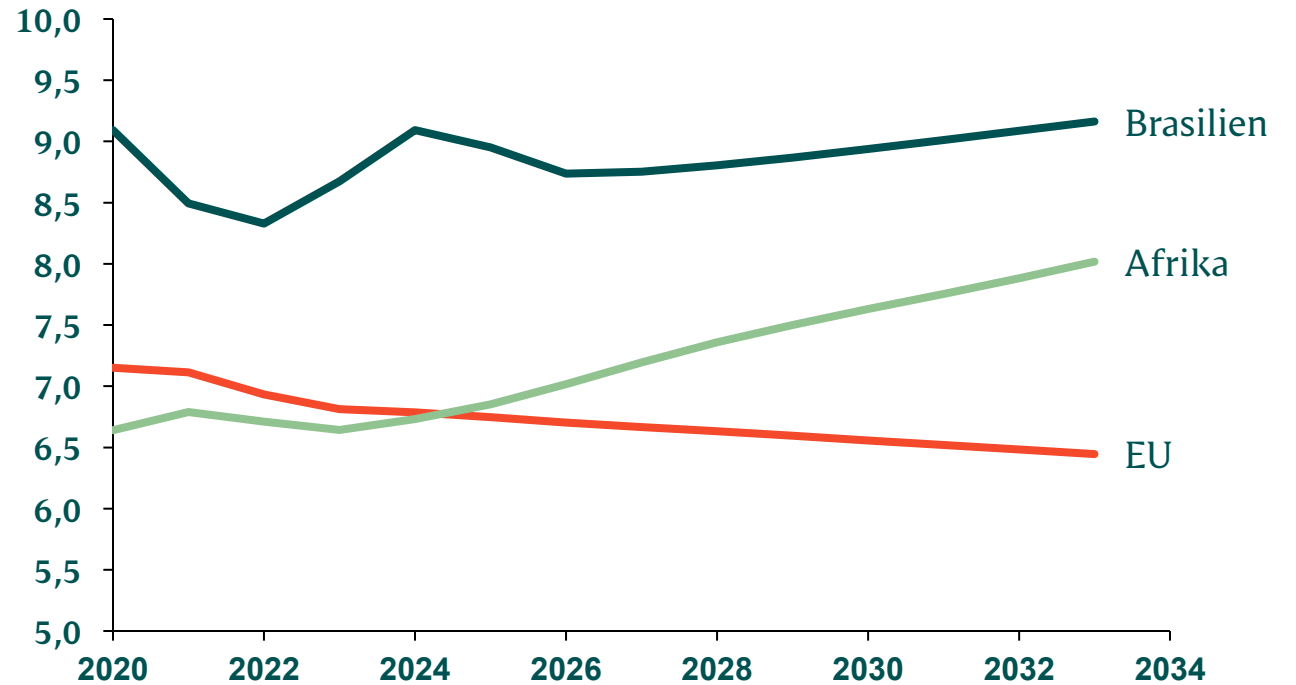
Vækst i forbruget af oksekød, i % 2025-2034





Udviklingen i produktion af oksekød

Millioner tons (CWE)





Den disponible indkomst i verden er stigende

I takt med at forbrugerne får flere penge mellem hænderne, stiger efterspørgslen på forbrugsgoder som:

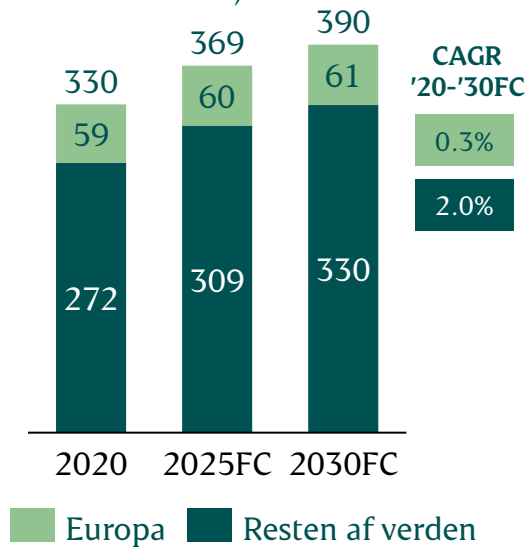
- **Kød**
- **Kvalitetsprodukter**
- **Madoplevelser og gourmet**

Lav prissensitivitet på kød

– vilje til at betale for, at det er nemt

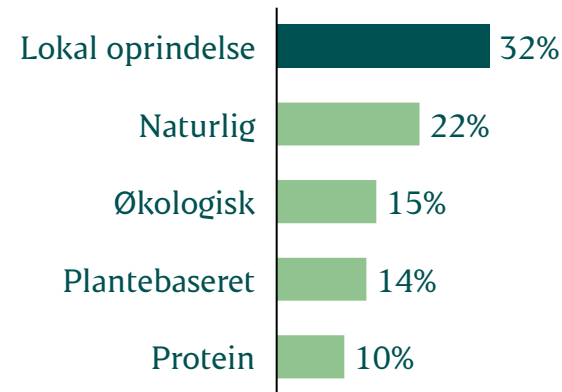
Svagt stigende efterspørgsel på kød frem mod 2030

Kødforbrug (mio. tons CWE)



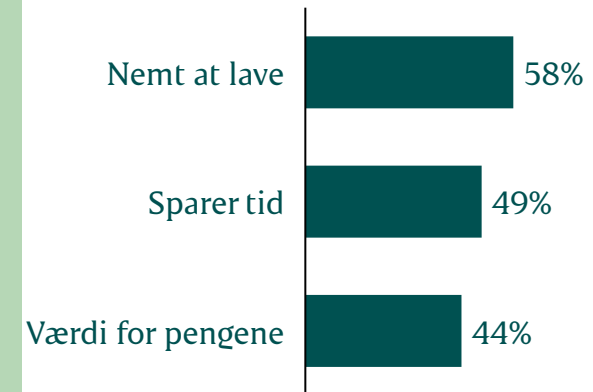
Stigende ønske om lokal produktion

Stigende tendenser



'Convenience' vægtes højt

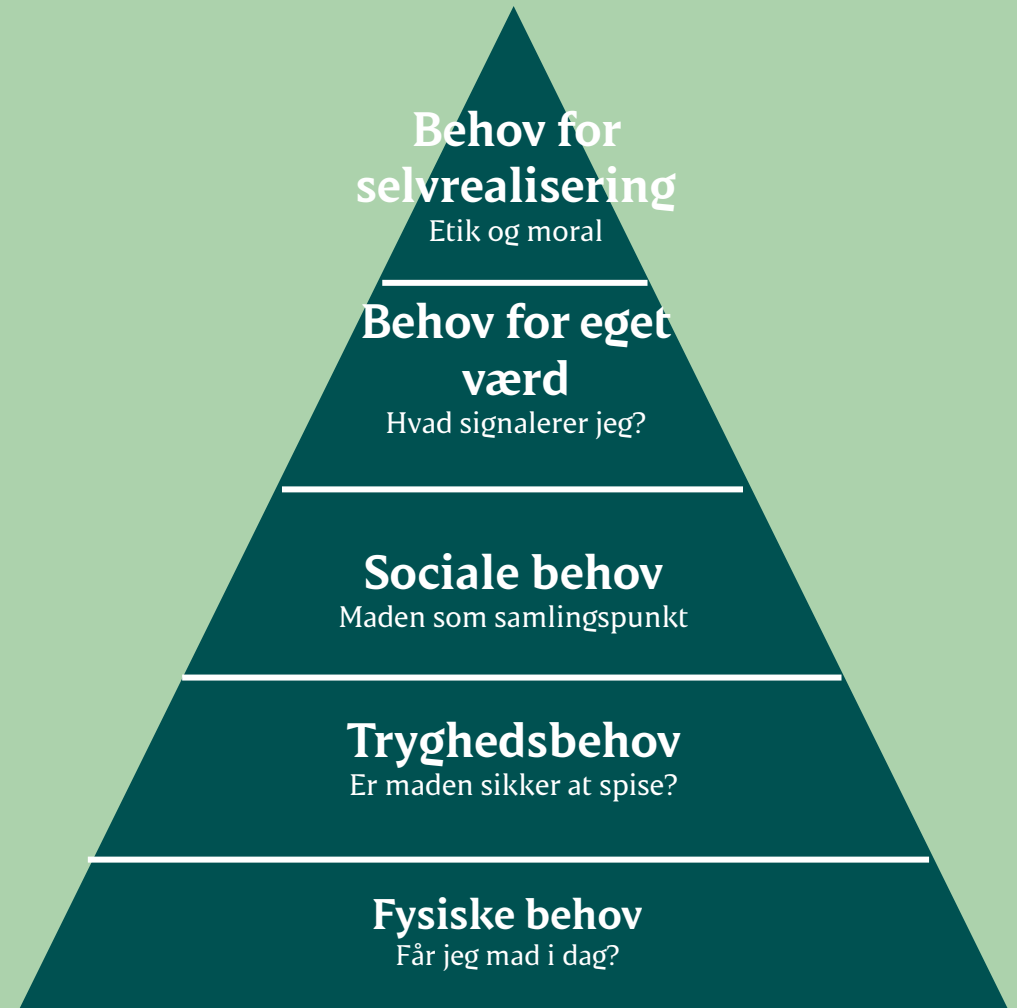
Top 3 købskriterier (ved madindkøb)



Hvad er behovet for oksekød?



Stigende middelklasse i verden øger efterspørgslen på oksekød





Verden har brug for mere mad, og der vil
være stigende efterspørgsel
på alt det, vi er gode til

Livsnydelse og mad af høj kvalitet



Vi har stærke brands og koncepter, der spænder bredt over detail og *food service*, både nationalt og internationalt



Livsnydelse og mad af høj kvalitet

Marmoreringstillæg



Højreb under grænsen



+1,0
kr./kg.

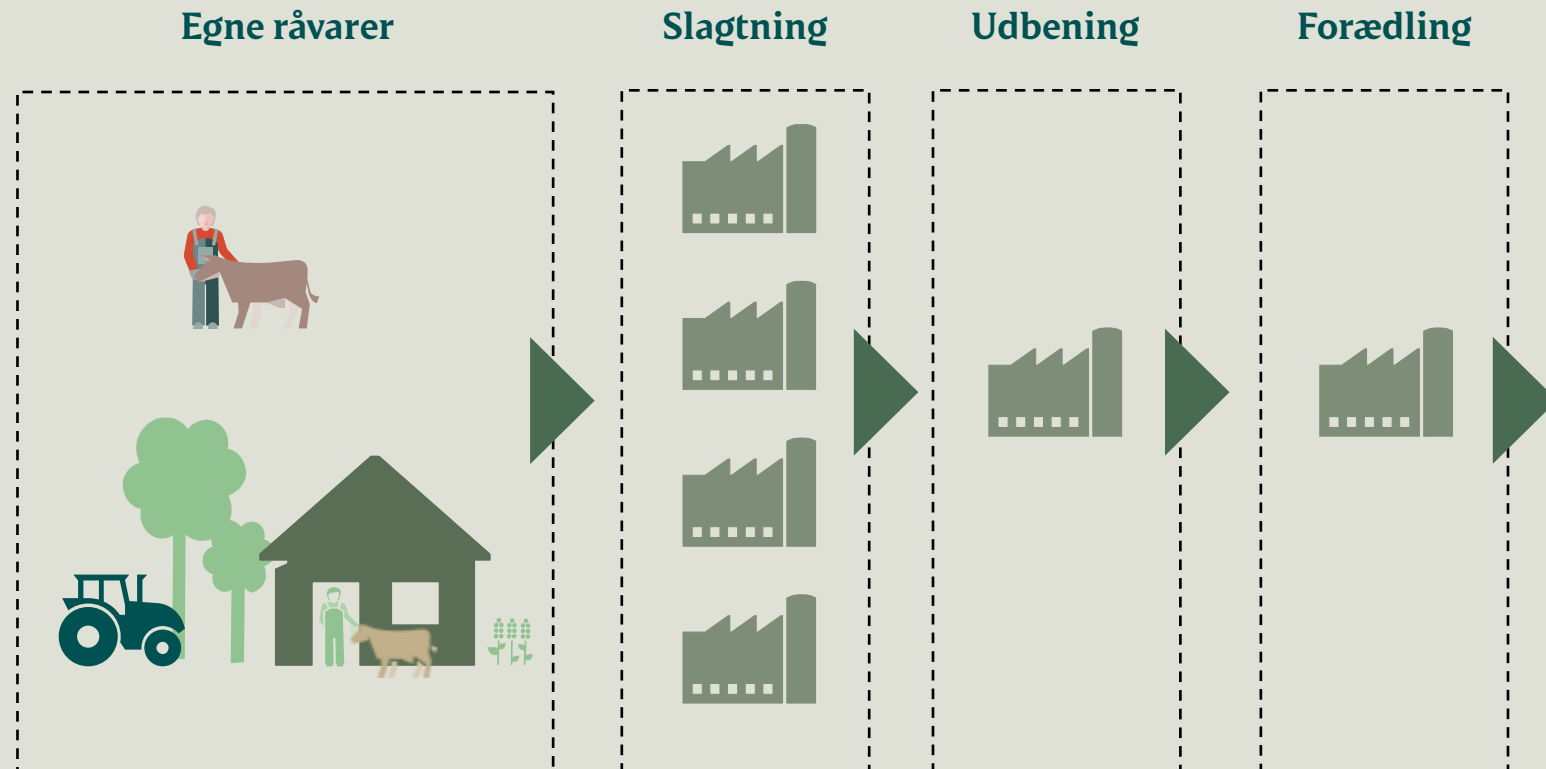


+1,5
kr./kg.

Efterspørgslen på marmorerede produkter er stor, særligt i Sydeuropa

Vi har brug for flere dyr for at følge med efterspørgslen

McDonald's-aftale om burgerbøffer til Danmark, Sverige og Finland

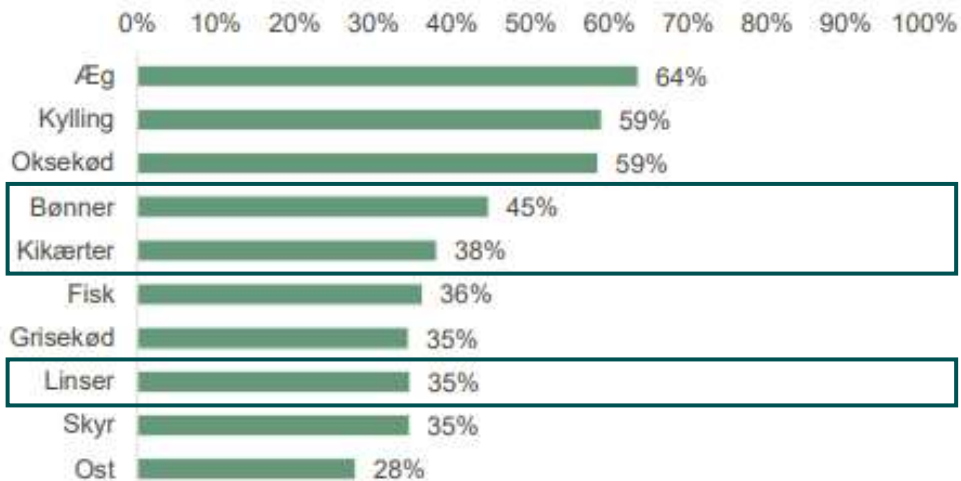


Ny produktion i Vejen

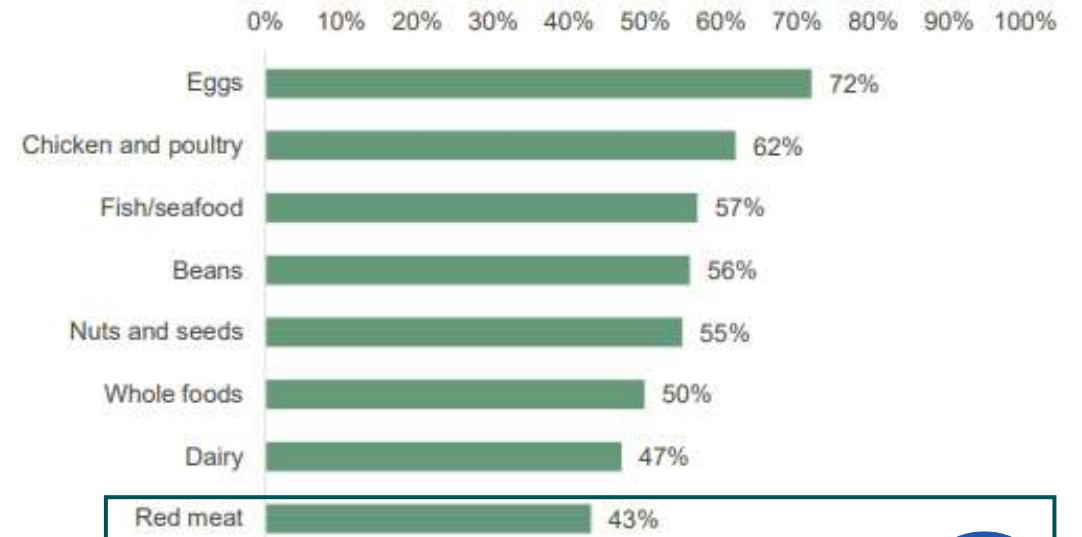


Hver tredje dansker gør sig umage for at spise mere protein fra planteriget

Hvilke af nedenstående fødevarer mener du er de bedste kilder til protein?



What sources of protein do you prefer when deciding what to eat and drink?



Markedsdrevet innovation

Kunder og forbrugere efterspørger kvalitet og bæredygtighed

Oksekød og grønt kombineret



Flow-pack
=
Mindre plastik



Hakkekød, der løfter smagen til nye højder





Danish Crown

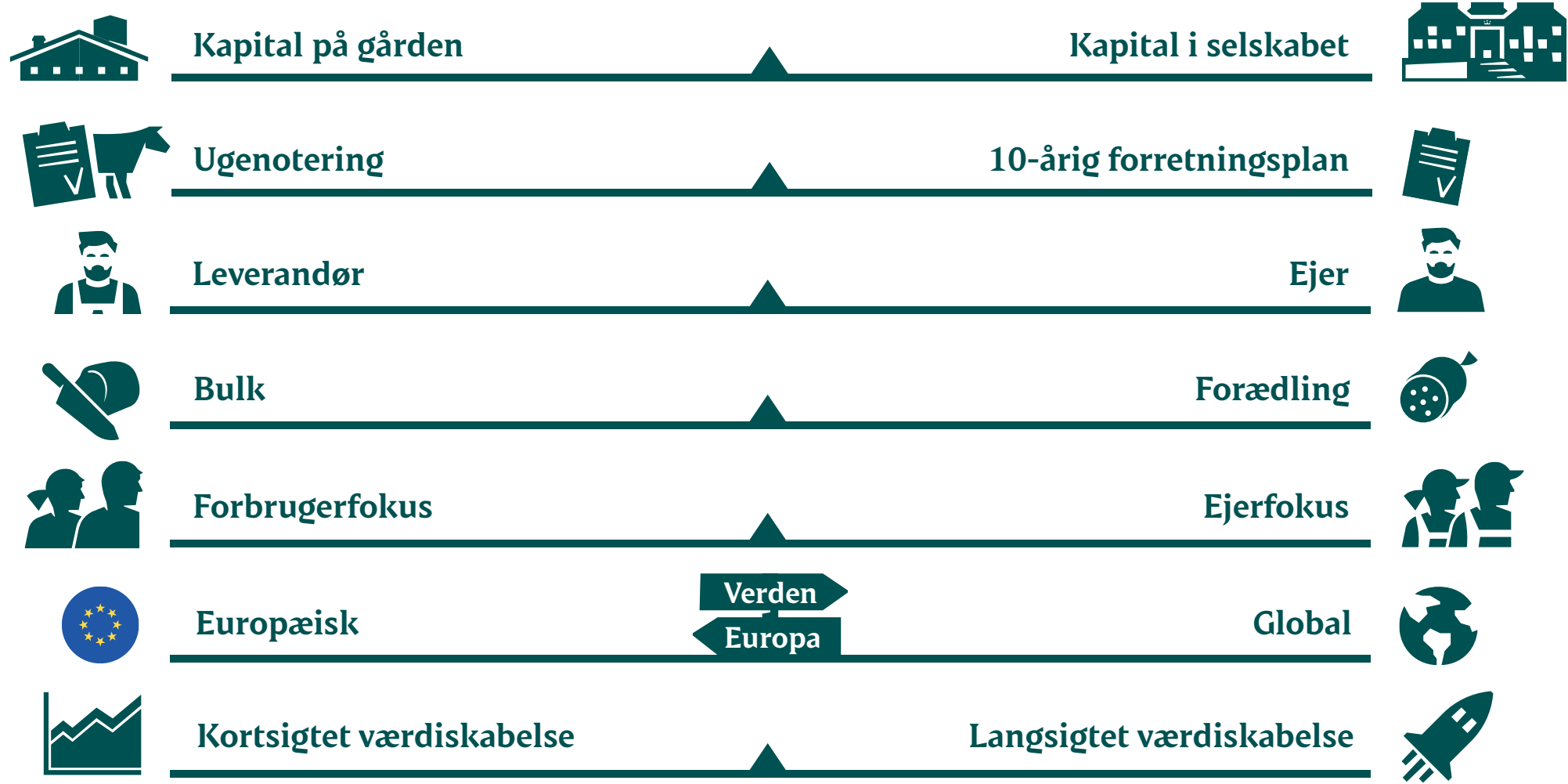
Modernisering af andelsejerskabet

139 års historie

Andelsselskabets
grundpræmis er,
at vi er stærkere
sammen



Dilemmaer

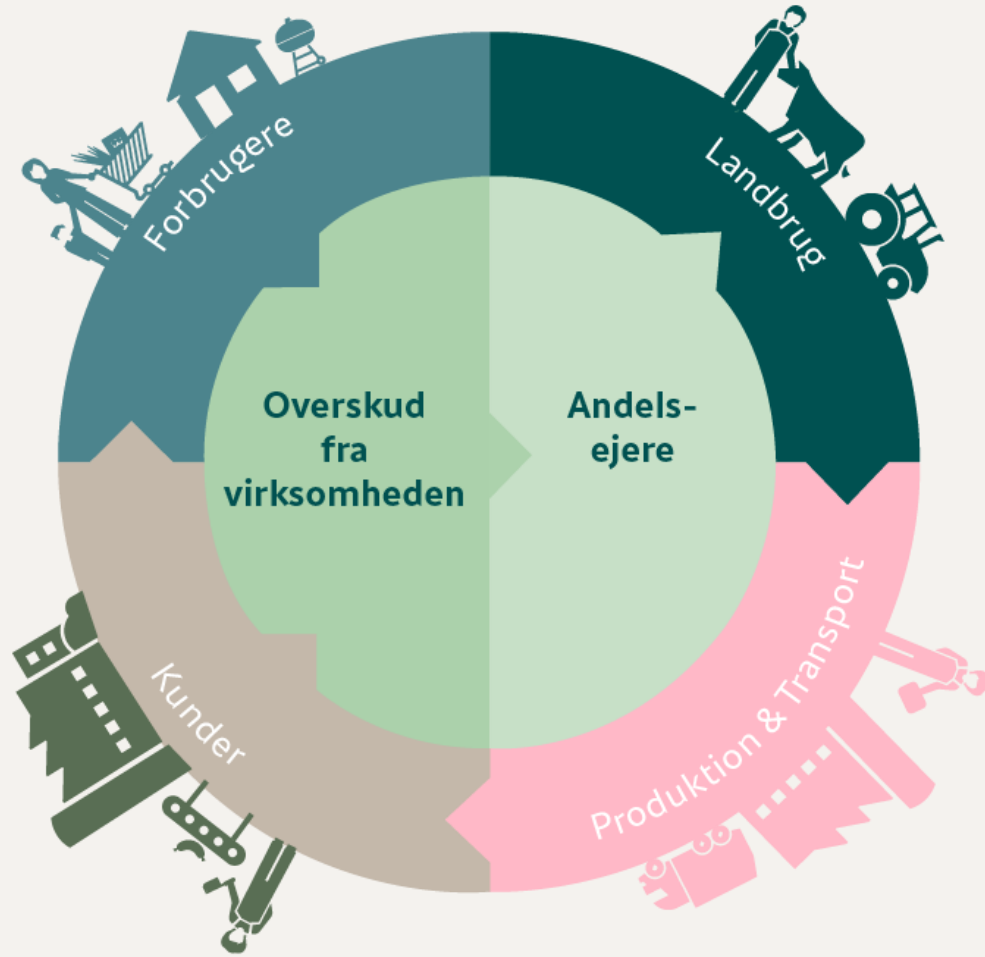


Vores betydning for landbruget

Vi sikrer den højeste notering

Vi sender penge tilbage til landbruget

Vi vil balancere den kortsigtede og den langsigtede værdiskabelse



Danish Crown's nye ejermodel

Leveringsrettigheder

Du får ret til at levere et bestemt antal dyr til Danish Crown. Leveringsrettighederne akkumulerer leverede kilo i al fremtid

Kapitalandele

Din andel i selskabets kapital beregnes efter, hvor mange kilo du har leveret på dine leveringsrettigheder.





**Alle måltider starter med
en landmand**



Danish Crown

Spørgsmål